



# ADVISORY SERVICES

Servicios en Consultoría de Negocios y Estrategia

BDO en Colombia

# BRINDAMOS UN SERVICIO DE **CONSULTORÍA** **TRANSVERSAL** QUE LE PERMITE TOMAR **DECISIONES ESTRATÉGICAS DE NEGOCIO**

**BDO** es una red global de servicios profesionales que se extiende por **167 países** con más de **91,000** profesionales trabajando en **1,658 oficinas**, para lograr un objetivo:

Proporcionar a nuestros clientes un **servicio excepcional** en todo el mundo. Eso significa profesionales que entienden su negocio, sus mercados locales e internacionales y las características específicas de su industria, respaldados por una red verdaderamente global.



# COLOMBIA



**5** Líneas de Servicio

- ▶ Advisory
- ▶ Audit & Assurance
- ▶ BSO
- ▶ Legal
- ▶ Tax



**4** Oficinas

- ▶ Barranquilla
- ▶ Bogotá
- ▶ Cali
- ▶ Medellín



**500** Colaboradores

## ¿CÓMO PODEMOS **AYUDARLE?**

En **Consultoría de negocios & estrategia** nuestro pilar es tomar propios los retos de nuestros clientes, guiándolos en la mejora de sus procesos y definición de estrategias de transformación, para que sean líderes de mercado con crecimiento sostenible y rentable; dotándoles con las capacidades necesarias para afrontar un **mundo en constante cambio**.

# NUESTROS SERVICIOS

## CFO y Mejora del desempeño del negocio



Entendemos la constante transformación y las exigencias que nuestros clientes deben afrontar para lograr sus objetivos estratégicos, financieros y de sustentabilidad. Por ello, los asesoramos y acompañamos desde la definición de la estrategia hasta la identificación e implementación de oportunidades de mejora que les permita incrementar el desempeño, reducir los costos operacionales y generar impacto sostenible.

Nuestros servicios:

### Mejora operativa y efectividad

- ▶ Optimización de funciones operativas y finanzas.
- ▶ Gestión de procesos (BPM) y transformación.
- ▶ Oficina de PMO y gestión de proyectos.
- ▶ Consultoría en Centro de Servicios Compartidos.

### Estrategia

- ▶ Diseño de estrategias y operaciones.
- ▶ Transformación de costos y gestión de la rentabilidad.

### Sostenibilidad

- ▶ Estrategia de sostenibilidad y comunicación.
- ▶ Análisis de impactos comerciales.

## Cadena de Suministro y Operaciones



El actual contexto de mercado mundial y la Industria 4.0 han convergido para transformar la Cadena de Suministro y las operaciones. Aquellas compañías que no asuman esta transformación perderán competitividad y quedarán rápidamente rezagadas en el mercado. Ante estos retos sin precedentes, asesoramos y acompañamos a nuestros clientes a reconfigurar oportunamente su modelo para lograr mayor agilidad y servicio, innovación y digitalización, control de las operaciones en tiempo real y manejo sostenible de los costos y desperdicios de recursos, entre otros.

Nuestros servicios:

### Cadena de Suministro

- ▶ Diseño de la estrategia.
- ▶ Gestión.
- ▶ Digitalización.
- ▶ Diseño e implementación de la torre de control.

### Operaciones

- ▶ Transformación y optimización.

### Planeación y optimización de costos

- ▶ Planificación de ventas y operaciones (S&OP).
- ▶ Optimización de costos (COGS).

## Servicios al Consumidor y Ventas



Hoy, más que nunca, los consumidores tienen la gran capacidad de elegir a quién, cuándo, a través de qué canal y desde dónde comprar. Incluso, sus expectativas cambian constantemente y con ello la lealtad hacia la marca, producto o servicio. Es por esto que asesoramos y acompañamos a nuestros clientes a entender su mercado y las necesidades de sus consumidores, de esta forma pueden construir el engranaje para entregar la promesa de valor y poner a sus clientes en el centro de la estrategia y cultura. Así mismo, los apoyamos en sus procesos de transformación digital para brindar a los consumidores una experiencia perfectamente integrada, relevante y conveniente.

Nuestros servicios:

### Servicios al consumidor

- ▶ Análisis y diseño de experiencia.
- ▶ Gestión del ciclo de vida.

### Ventas

- ▶ Marketing & Branding.
- ▶ Análisis y diseño de estrategia Go-To Market y de ventas.
- ▶ Transformación digital.

## Talento y Organización



Las organizaciones han tenido que adaptarse e incluso reinventarse ante la inesperada transformación del mercado y las nuevas tendencias del trabajo, impactando desde su modelo de negocio hasta la manera cómo entregan sus productos o servicios a sus clientes. El éxito de estos cambios tiene como pilar al mayor activo de las organizaciones: las personas. Es por esto que asesoramos y acompañamos a nuestros clientes a repensar y diseñar estructuras organizacionales más ágiles y gobiernos corporativos más robustos, así mismo a desarrollar en sus equipos nuevas habilidades y competencias que impacten positivamente su desempeño y construyan una fuerza de trabajo más eficiente, fuerte y resiliente, para generar mayor motivación en el talento.

Nuestros servicios:

### Talento

- ▶ Desarrollo de talento, Upskilling y Reskilling.
- ▶ Mejora del desempeño de la fuerza de trabajo.

### Organización

- ▶ Análisis y diseño de estructura organizacional.
- ▶ Diseño e implementación de gestión del cambio.
- ▶ Diseño e implementación de gobierno corporativo.
- ▶ Diseño e implementación del Sistema de Gestión de la Seguridad en el Trabajo (SG-SST).

PARA MÁS INFORMACIÓN:

**DIEGO ALFONSO TORRES**

Director Advisory  
dtorresn@bdo.com.co

BDO Colombia S.A.S., una sociedad por acciones simplificada colombiana, es miembro de BDO International Limited, una compañía limitada por garantía del Reino Unido, y forma parte de la red internacional BDO de empresas independientes asociadas.

BDO es el nombre comercial de la red BDO y de cada una de las empresas asociadas de BDO.

Copyright © febrero 2021. BDO en Colombia. Todos los derechos reservados. Publicado en Colombia.

[www.bdo.com.co](http://www.bdo.com.co)



BDOcolombia



BDOcolombia



BDOcolombia